

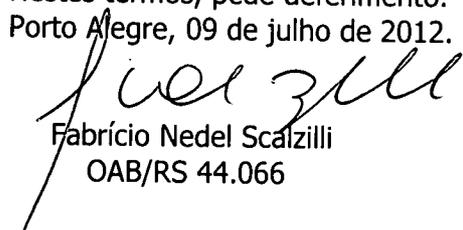
EXMO.(A) SR.(A) DR.(A) JUIZ(A) DE DIREITO DA VARA JUDICIAL DO FORO DA  
COMARCA DE CASCA/RS.

16 JUL 2012

PROCESSO Nº 090/1.12.0000431-4

**FABRÍCIO NEDEL SCALZILLI**, administrador judicial nomeado nos autos da recuperação judicial de **DISTRIBUIDORA CALZA LTDA. e OUTRAS**, vem, respeitosamente, perante Vossa Excelência, requerer a juntada dos relatórios mensais apresentados pela empresa recuperanda, relativos aos meses de maio e junho de 2012.

Nestes termos, pede deferimento.  
Porto Alegre, 09 de julho de 2012.

  
Fabrício Nedel Scalzilli  
OAB/RS 44.066

RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA EMPRESA EM  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL  
PREVISÃO NA ALÍNEA C DO INCISO II DO ARTIGO 22 DA LEI 11.101/05

*[Handwritten signature and initials]*  
1007

**1) FATURAMENTO DO MÊS:**

R\$ 1.083.415,95

**2) FATURAMENTO DO MÊS ANTERIOR:**

R\$ 1.075.622,85

**3) NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS:**

59

**4) NÚMERO DE ADMISSÕES GERADAS NO MÊS:**

5

**5) NÚMERO DE DEMISSÕES GERADAS NO MÊS:**

3

**6) OBRIGAÇÕES PAGAS A FORNECEDORES (TOTAL EM REAIS):**

R\$ 1.127.840,76

**7) OBRIGAÇÕES PAGAS AO FISCO (TOTAL EM REAIS):**

R\$ 10.545,82

**8) MEDIDAS GERADAS PARA REDUZIR CUSTOS:**

- Abastecimento inicial dos caminhões em viagens para o norte nordeste e sudeste do país no Paraná reduzindo o custo com óleo diesel gerando uma economia próxima a R\$ 4.000,00 por mês.
- Redução de despesas de viagens de logística, limitando o orçamento para descarga de caminhões.
- Ajuste no patamar da comissão sobre frete.
- Ajuste nas despesas de custo fixo
- Demissões de funcionários

*[Handwritten signature]*

1808  
1808  
A

### **9) MEDIDAS GERADAS PARA AUMENTAR FATURAMENTO:**

- Redução da margem de produtos com alto giro a fim de fomentar a prática de venda casada de estoques com baixo giro, fazendo girar o mix, já que a empresa está com dificuldades de estoque devido a falta de capital de giro.
- Desvio de rota de caminhões para nordeste onde o valor do frete é maior do que para região sudeste. Os caminhões estão sendo desviados aos poucos das rotas do sudeste para o nordeste
- Clientes das rotas da região sudeste atendidos por terceirizações para evitar a perda de positivação nos fretes desta região.

### **10) PEDIDOS EM CARTEIRA:**

R\$ 0,00

### **11) DIFICULDADES ENFRENTADAS:**

- Falta de capital de giro
- Falta de crédito
- Falta de estoque

As principais dificuldades da recuperanda neste momento para tocar a suas operações, são oriundas da falta de crédito e capital de giro, bem como baixo estoque. A empresa retomou grande parte de seus fornecedores, porém os mesmos estão fornecendo somente à vista. O grupo está em busca de fomento com empresas especializadas, porém é um processo moroso que não acompanha a urgência dos negócios do Grupo Calza. A negativa das empresas de fomento é baseada na margem do ramo de distribuição. Com uma margem baixa essas empresas entendem como arriscado à atividade de fomentar a operação, já que não vislumbram a possibilidade de performar o saldo do fomento no curto prazo.

A empresa ainda possui restrições nos órgãos de proteção ao crédito e bloqueios bancários. As quebras das referidas travas bancárias e a baixa das restrições, já foram peticionadas no processo de RJ, porém mesmo existindo liminar deferida pela juíza do processo julgando procedente tal petição. Os bancos ainda insistem em manter as travas e os órgãos de proteção ao crédito, também não se moveram até o momento, o que continua restringindo o crédito da empresa perante os fornecedores e instituições financeiras.

### **12) PERSPECTIVAS:**

As projeções financeiras da empresa, dado o cenário atual, demonstram que balizados na atividade de distribuição do Grupo Calza e amparados pelos benefícios

A

18/09/09  
J  
M

da Recuperação Judicial, é possível reverter à situação de insolvência. Desde que se fomente a distribuição, onde entendesse que os mecanismos para fomentar essa operação são:

- Quebra das travas e bloqueios bancários, a fim de buscar créditos bloqueados para usar como capital de giro.
- Liberação de cheques em custódia bloqueado pelas instituições financeiras, lastreados em créditos já reconhecidos na RJ. A fim de levantar esses créditos para usar como capital de giro.
- Baixa de todas as restrições da empresa anteriores ao pedido de RJ, a fim de facilitar a concessão de crédito por conta dos fornecedores. Essa medida também visa facilitar a busca de fomento por parte de instituições financeiras.

**13) PRODUÇÃO: ( ) AUMENTO ( ) DIMINUIU ( x ) MANTEVE-SE IGUAL AO MÊS ANTERIOR**

**14) OBSERVAÇÕES GERAIS:**

**NOME DO CONTATO (E CARGO) E ASSINATURA:**

---

---

RELATÓRIO MENSAL DAS ATIVIDADES DESENVOLVIDAS PELA EMPRESA EM  
RECUPERAÇÃO JUDICIAL  
PREVISÃO NA ALÍNEA C DO INCISO II DO ARTIGO 22 DA LEI 11.101/05



**1) FATURAMENTO DO MÊS:**

R\$ 1.334.818,02

**2) FATURAMENTO DO MÊS ANTERIOR:**

R\$ 1.083.415,95

**3) NÚMERO DE FUNCIONÁRIOS:**

62

**4) NÚMERO DE ADMISSÕES GERADAS NO MÊS:**

5

**5) NÚMERO DE DEMISSÕES GERADAS NO MÊS:**

2

**6) OBRIGAÇÕES PAGAS A FORNECEDORES (TOTAL EM REAIS):**

R\$ 1.167.596,62

**7) OBRIGAÇÕES PAGAS AO FISCO (TOTAL EM REAIS):**

R\$ 49.126,27

**8) MEDIDAS GERADAS PARA REDUZIR CUSTOS:**

- Redução de despesas de viagens e Telefone
- Demissões de funcionários
- Ajuste do Custo Fixo

**9) MEDIDAS GERADAS PARA AUMENTAR FATURAMENTO:**

- Aumento do valor dos fretes, encaminhando os caminhões que fazem o serviço de transporte para destinos mais longos, como ex: Belém – PA
- Aumento do agenciamento de fretes

~~10833~~  
1833  
a

**10) PEDIDOS EM CARTEIRA:**

R\$ 0,00

**11) DIFICULDADES ENFRENTADAS:**

- Falta de capital de giro
- Falta de crédito
- Falta de estoque
- Ainda aparecem apontamentos no Serasa

**12) PERSPECTIVAS:**

Estamos fazendo um bom trabalho na área da logística, porém a distribuição sem capital de giro vai continuar no patamar em que se encontra. Estamos buscando aumentar o capital de giro tentando tirar recurso das operações de transporte e transferindo para operações de distribuição.

**13) PRODUÇÃO: ( x ) AUMENTO ( ) DIMINUIU ( ) MANTEVE-SE IGUAL AO MÊS ANTERIOR**

**14) OBSERVAÇÕES GERAIS:**

**NOME DO CONTATO (E CARGO) E ASSINATURA:**

---

---