

Relato Institucional – Rede Charão

Reestruturação Administrativa e Saneamento Operacional

Após enfrentar severas dificuldades financeiras que culminaram no pedido de Recuperação Judicial, a Rede Charão passou por um período decisivo de transformação. Ao longo dos últimos dez anos, a companhia atravessou um contexto marcado por baixa liquidez, restrições de crédito e percepção externa de elevado risco operacional. Diante desse cenário, tornou-se evidente que os métodos até então utilizados não seriam suficientes para garantir a continuidade das operações.

Com esse entendimento, a empresa iniciou um processo estruturado de readequação administrativa e de fortalecimento de sua governança. Essa reestruturação envolveu medidas essenciais para assegurar eficiência, transparência e bases sólidas de gestão. Entre as ações implementadas, destacam-se:

- **Estruturação de um Escritório Central**, permitindo padronização, centralização de diretrizes e maior controle interno.
- **Substituição da contabilidade**, assegurando maior precisão, confiabilidade e conformidade fiscal.
- **Contratação de consultoria empresarial**, que acompanha a organização continuamente, oferecendo suporte técnico e aprimoramento da governança corporativa.
- **Revisão abrangente dos processos internos**, com foco na melhoria da eficiência, mitigação de riscos e fortalecimento dos controles administrativos.
- **Busca de novos fornecedores**, priorizando qualidade, segurança jurídica e competitividade.
- **Análises aprofundadas das margens**, incluindo revisão de custos de produtos e reestruturação das precificações.
- **Prospecção estruturada de novos clientes**, ampliando a estabilidade comercial e diversificando a base de atendimento.
- **Ajustes no quadro de colaboradores**, evoluindo de 121 para 144 funcionários, crescimento de 19% (dezenove por cento), alinhado a critérios de produtividade e profissionalização.
- **Melhor desempenho financeiro**, evidenciado pela evolução do faturamento médio mensal aproximado de R\$ 7.737.001,06 em 2016 para R\$ 16.583.780,30 médios mensais em 2025, crescimento de 114% (cento e quatorze por cento), resultado direto de práticas mais eficientes e controles aprimorados.

Por meio dessas medidas, a Rede Charão restabeleceu credibilidade institucional, reforçou sua solidez administrativa e retomou sua capacidade de operação sustentável.

Diante do conjunto dos avanços implementados, a empresa entende que os objetivos previstos no processo de Recuperação Judicial foram integralmente cumpridos e que estão presentes as condições necessárias para o **encerramento do processo recuperacional**, permitindo que a companhia siga sua trajetória apoiada em governança, controle e responsabilidade empresarial.